



Erfolgreiche Führung gegen alle Regeln: Wie Sie wertvolle Mitarbeiter gewinnen, halten und fördern

Marcus Buckingham, Curt Coffman

 **Download**

 **Online Lesen**

Erfolgreiche Führung gegen alle Regeln: Wie Sie wertvolle Mitarbeiter gewinnen, halten und fördern Marcus Buckingham, Curt Coffman

 [Download Erfolgreiche Führung gegen alle Regeln: Wie Sie wertvo
...pdf](#)

 [Read Online Erfolgreiche Führung gegen alle Regeln: Wie Sie wert
...pdf](#)

Erfolgreiche Führung gegen alle Regeln: Wie Sie wertvolle Mitarbeiter gewinnen, halten und fördern

Marcus Buckingham, Curt Coffman

Erfolgreiche Führung gegen alle Regeln: Wie Sie wertvolle Mitarbeiter gewinnen, halten und fördern
Marcus Buckingham, Curt Coffman

Downloaden und kostenlos lesen Erfolgreiche Führung gegen alle Regeln: Wie Sie wertvolle Mitarbeiter gewinnen, halten und fördern Marcus Buckingham, Curt Coffman

296 Seiten

Amazon.de

Der US-Bestseller -- im Original *First, Break all the Rules* -- zielt nicht auf Regellosigkeit ab. Vielmehr überzeugt das Buch damit, dass sehr interessante Akzentverschiebungen und teilweise auch Umkehrungen zum gängigen, eingeschliffenen "Managementwissen" vorgenommen werden. Marcus Buckingham und Curt Coffman arbeiten als Leiter von Forschungsprojekten der "Gallup Organization". In ihrer jüngsten Untersuchung befragten sie 80.000 Führungskräfte aus allen Hierarchieebenen, wie sie talentierte Mitarbeiter finden, motivieren und dauerhaft an ihr Unternehmen binden. Aus den 80 000 haben sie die Erfolgreichsten herausgefiltert und noch einmal gesondert nach ihrem Führungsverhalten befragt. Das Ergebnis war, dass die Stars in ihrem Stil wenig Gemeinsamkeiten haben, in ihrem Menschenbild jedoch übereinstimmen: "Die Menschen sind weniger veränderbar, als wir glauben. Verschwende nicht deine Zeit damit, etwas hineinzutun, was die Natur weggelassen hat. Versuche herauszuholen, was drin ist. Das ist schwer genug." Dieses Credo hat Konsequenzen für die Arbeit des Managers in seinen vier Kernbereichen: die Mitarbeiterauswahl wird zur Talentsuche, der Aufbau der Erwartungen betont die Ziele, nicht den Weg dorthin, die Mitarbeitermotivation legt den Schwerpunkt auf die Stärken, nicht auf die Beseitigung von Schwächen, und die Mitarbeiterentwicklung ersetzt das starre Stufenleitersystem durch eine flexible Breitbandstruktur mit überlappenden Gehaltsspannen. Der empirische Ansatz erweist sich wieder einmal als fruchtbar, wenn die Autoren auf eigene Gallup-Studien zurückgreifen und aus den Berufsfeldern Kundenservice, Reinigungsdienst und Krankenpflege Konkretes ausgraben. Vor allem, was es bedeutet, in diesen Bereichen eine kreative Spitzenkraft zu sein. Am aufschlussreichsten ist ohne Zweifel das Kapitel zur praktischen Umsetzung der zuvor aufgestellten Maximen. Vor allem beeindruckt die differenzierte Interviewtechnik im Bewerbungsgespräch. Auch was auf wenigen Seiten dem Mitarbeiter mitgeteilt wird, um sein Verhalten gegenüber seinem Vorgesetzten zu analysieren, ist bedenkenswert. Insgesamt hätte man sich das Praxis-Kapitel umfangreicher gewünscht. Der Anhang enthält Informationen zur Methodik der Gallup-Studien. Herbert Allgeier hat das Buch so gut ins Deutsche übertragen, dass man einen Originaltext zu lesen meint. Dennoch: Buckingham und Coffman vermitteln amerikanische Glaubenssätze. Die auch einem immer dienstleistungsbereiteren Europa weiteren Auftrieb geben. --*Herbert Wintrich* Pressestimmen 30.03.2001 / Handelsblatt:

Freistil-Manager siegen

"Ungemein umsetzungsorientiert geschrieben. Es macht Spaß, ein solches Buch zu lesen."

08.05.2001 / Financial Times Deutschland:

Personalführung

"Wer von den Besten lernen will und Anregungen für die Personalarbeit sucht, wird dieses Buch öfter zur Hand nehmen." Werbetext

Plädoyer für Freistil-Manager

Download and Read Online Erfolgreiche Führung gegen alle Regeln: Wie Sie wertvolle Mitarbeiter gewinnen, halten und fördern Marcus Buckingham, Curt Coffman #V0SO6273UR5

Lesen Sie Erfolgreiche Führung gegen alle Regeln: Wie Sie wertvolle Mitarbeiter gewinnen, halten und fördern von Marcus Buckingham, Curt Coffman für online ebook
Erfolgreiche Führung gegen alle Regeln: Wie Sie wertvolle Mitarbeiter gewinnen, halten und fördern von Marcus Buckingham, Curt Coffman
Kostenlose PDF d0wnl0ad, Hörbücher, Bücher zu lesen, gute Bücher zu lesen, billige Bücher, gute Bücher, Online-Bücher, Bücher online, Buchbesprechungen epub, Bücher lesen online, Bücher online zu lesen, Online-Bibliothek, greatbooks zu lesen, PDF Beste Bücher zu lesen, Top-Bücher zu lesen
Erfolgreiche Führung gegen alle Regeln: Wie Sie wertvolle Mitarbeiter gewinnen, halten und fördern von Marcus Buckingham, Curt Coffman
Bücher online zu lesen.
Online Erfolgreiche Führung gegen alle Regeln: Wie Sie wertvolle Mitarbeiter gewinnen, halten und fördern von Marcus Buckingham, Curt Coffman
ebook PDF herunterladen
Erfolgreiche Führung gegen alle Regeln: Wie Sie wertvolle Mitarbeiter gewinnen, halten und fördern von Marcus Buckingham, Curt Coffman
Doc
Erfolgreiche Führung gegen alle Regeln: Wie Sie wertvolle Mitarbeiter gewinnen, halten und fördern von Marcus Buckingham, Curt Coffman
Mobipocket
Erfolgreiche Führung gegen alle Regeln: Wie Sie wertvolle Mitarbeiter gewinnen, halten und fördern von Marcus Buckingham, Curt Coffman
EPub